

胡木强同志在全院工作上的讲话

(2017年1月17日)

同志们：

这次会上，我们通报表彰了在2016年工作中涌现的先进单位和个人；讨论了“两个计划”、“三项建设”、“规范综合管理”专件；听取了慧军院长作的工作报告，这个报告是经党组会研究审议的，我完全赞同，希望大家认真贯彻落实。

2017年，我们要紧紧围绕农业供给侧结构性改革这条主线，认真贯彻省第九次党代会精神，落实新理念，培育新动能，聚亮点、解难题，开创我院各项工作新局面。下面，我围绕把握新要求、引领新发展讲五点意见：

一、以更宽视野谋划创新工作

深入推进农业供给侧结构性改革，是中央加快现代农业发展的重大部署，我们必须站在新的历史起点上，研究新情况、采取新措施、解决新问题。

用辩证思维解决“怎么看”的问题。农业供给侧结构性改革，主要是解决农产品供给结构失衡、农业要素配置不合理、农业资源环境超载、农民持续增收乏力的问题。面对这些新问题，我们既要坚持“两点论”，又要突出“重点论”。比如，粮食等农产品产量大幅增长，科研人员付出了艰辛的努力，农业为社会做出了

重要的贡献。但在追求农业产量的同时，投入了大量的农用化学品、超采了大量的地下水，生产了大量高成本、高污染、低效益的农产品，形成了产的出来却卖不出去，或卖不出好价钱的窘境，凸显出增加产量与提升品质、成本攀升与价格低迷、库存高企与销售不畅、国内外价格倒挂等矛盾。这种现象的本质是农业供给侧结构性问题。在新阶段，我们工作的主攻方向应调整为由单纯追求高产，向优质高效转变；重点是围绕提高土地产出率、资源利用率、劳动生产率，加速创新、加快转化，发挥科技驱动应有作用。

用系统思维解决“怎么办”的问题。农业供给侧结构性改革，既涉及生产力，又涉及生产关系，既强调专业性，又存在区域性，必须以问题为导向，系统思考。比如，优化农业结构，为加快粮经饲协调发展、推进特色产业提供了空间，我们就要系统谋划粮食作物、经济作物和特色作物的学科布局，加快学科结构优化调整；比如，提高农业综合效益和竞争力、加快转变农业发展方式，为发展适度规模经营、推进现代农业产业园区建设提供了空间，我们就要全方位研发产出高效、便于操作、综合配套的技术集成，为设施农业提供服务；比如，推行绿色清洁生产，为大规模实施节水农业、提高农业废弃物资源化利用提供了空间，我们就要系统研发种类齐全、系列配套、性能可靠的节水灌溉技术和高效生态循环的种植模式，为农业可持续发展提供科技支撑。

用战略思维解决“怎么干”的问题。瞄准优化结构、提质增效

的主攻方向，聚焦解决质量和效益并重的关键技术，培育提高生产率的重大成果，发展粮经饲统筹、农牧渔结合、种养加一体的新技术新模式，紧紧抓住京津冀协同发展重大机遇，推进我省现代农业发展。我们要重点念好调、提、融“三字经”。调，即加快调整学科方向和布局，加快资源节约型、环境友好型和生态保育型农业新技术研究，淘汰不适宜的研究内容；提，即提档升级，围绕确保口粮绝对安全、农业节本增效，研究优质稳产、节水节肥等新成果新技术，打造“生态产品”；融，就是促进一二三产业融合。树立“大农业”的概念，利用“互联网+”、“生态+”等模式，推进壮大新产业新业态，拓展农业产业链和价值链。要充分抓住国家完善农业科技创新激励机制的大好机遇，加快科技成果转化收益分配、科技人员兼职取酬等政策的落实和制度的修订。

二、以积极态度推进增比进位

增比进位，是省委提出的新发展要求，目的是激发动力、释放活力，通过比先进、学先进、赶先进，加快转型升级，推动发展。我们要把增比进位作为基本工作目标。重点抓三个方面：

一是找差距，破除工作一般化思想。对照省委“事争一流，唯旗是夺”的目标要求，要彻底抛掉阻碍、制约、束缚发展的旧思想，深入思考我们的优势和不足，坚决破除甘于平庸平淡、“小成则满、小进即安”的思想，转变创先争优意识不强、主动担当作为不够的表现，解决工作标准不高、方法老套的问题，对标先

进，赶超先进。比如，我们的科研实力、解决产业问题的能力、在同行中影响力等究竟处在全国什么位置？哪些指标达到“国内一流”？哪些领域是“国际先进”？哪些工作还急待加强，哪些指标排位还比较靠后，都要做到心中有数，一项一项地拉出清单，一条一条地定出措施，有针对性地推进增比进位。

二是定目标，激发拼搏进取精神。实行目标绩效管理，是实现增比进位的重要手段。目的就是提振精神状态、加快转变作风、加速推进落实。各单位各部门要紧紧围绕“2+3+X”的总任务，突出单位职能、岗位职责，制定以季度划分的绩效目标和自我加压的奋斗目标。绩效目标列入考核内容，必须确保完成；奋斗目标报院备案，积极争取完成。绩效考核目标作为硬指标，要确保可比可量、可做可成；既体现特色，又对接增比进位要求，更展现服务全省经济社会发展的作用，把握“够得着，有提升”的原则。奋斗目标要体现高标准，重点是激发潜能，提升素质水平，增强竞争力。

三是抓管理，增强赶超发展动力。我们要切实强化“增比进位”责任担当，加强工作统筹、政策统筹、资源统筹，一体谋划、一体部署、一体推进，发挥牵头抓总作用；机关各部门，要各司其职、各负其责，全面提升综合管理意识和水平，压紧压实责任，发挥效能管理的主导作用；院属各单位要强化使命担当，扭住确定的增比进位目标不放松，进一步明确任务、举措和时限，坚持高起点开局、高标准推进、高质量突破，积极营造比学赶超氛围，

实现“全力提速、全面提升”的工作目标；党员干部要大力弘扬拼搏精神，激情工作，努力把各项决策部署落到实处，推动汇聚强大发展合力。

三、以大局意识实现重点突破

大局意识，是分析主要问题、抓主要矛盾的基础。我们把握形势、谋划发展，必须以大局意识，关注新变化、分析新情况、应对新挑战。重点在科技创新、科技服务和成果转化上求突破。

在科技创新上，突出三个抓。一是抓基础。聚焦现代农业、特色农业、生态农业、智慧农业、观光农业等科技问题，加快优质专用小麦、大豆、杂粮杂豆等优质稳产主粮作物选育，加速蔬菜瓜果、食用菌、中草药等特色作物研究，加强适宜生态循环的优质专用品种、节本降耗、循环利用技术的综合配套，用成龙配套的科技成果引领农业发展，特别要重视自然科学基金项目的争取，强化基础前沿研究，提升原始创新能力。**二是抓平台。**着眼培育优势学科、建设优势团队，更加关注国家科学试验站建设动态，做好组织申报；按照“建、管、用”的要求，发挥现有平台支撑作用；着眼示范引领，完善一批试验示范基地配套建设，打造试验示范集中展示的转化平台、科技人员干事创业的创新平台、现代农业升级发展的创新领地。**三是抓人才。**按照创建优势学科的要求，大力培育和引进高层次领军人才、急需紧缺人才，建立长效机制，发挥人才引领作用；聚焦京津冀协同战略，深化体制机制创新，深入对接京津、全力融入京津、全面借力京津，

打造技术、成果、人才、资金、平台等要素优化配置的战略重地。

在科技服务上，抓好三个转变。一是在服务理念上，由“助推”转变为“引领”，培植、壮大一批地方农业主导产业。重点依托重大科技项目，通过科技要素的持续注入，建设一批“技术过得硬、示范效果好、农民评价高”的示范基地，打造成成果就地转化、项目直接落地、服务不断跟进的“基层农科院”。二是在服务模式上，由“上浮”转变为“下沉”，发挥学科优势，下移工作重心，深入对接科技服务基地和平台。重点探索建立“科研试验基地+区域示范基地+基层服务体系+农业大户”的链条式服务新模式。三是在服务成效上，由“盆景”转变为“风景”，着力培育一批产品质量优、竞争实力强、市场知名度高的产业品牌。重点在环京津都市现代农业区，支撑一批高端蔬菜生产基地和现代农业园区；围绕扶贫攻坚，在太行山、燕山地区布局高标准综合示范区；针对盐碱农业，构建原土绿化示范样板；通过强化现代信息服务，促进全省农业向价值链高端迈进。

在成果转化上，构建三个机制。一是激励机制。聚焦打通科技成果转化“最后一公里”，加强《促进科技成果转化政策》的贯彻落实，以更大的力度、更实的措施，把全省科技创新大会出台的一揽子政策文件落到实处，探索以增加知识价值为导向的分配机制。二是评价机制。在评价方法上，由单纯的专家评价转向专家、服务对象和社会舆论全方位的总体评价；在职称评聘等制度上，更加重视诚信、奉献、论文和效益，鼓励科研人员学习

李保国同志心系群众、扎实苦干、奋发作为的高尚精神，更多地把论文写在祖国的大地上，把科技成果应用在实现农业现代化的伟大事业中。三是**对接机制**。建立科技人员与农民合作社、家庭农场、现代农业园区等新型农业经营主体的对接机制，健全与京津科研单位的协同机制，加大科技要素投入，加快京津成果在河北的转化，为提升农产品供给能力和市场竞争力提供技术支撑，实现科技创新的“顶天立地”。拓展试验站功能，逐步打造成集试验示范、研发应用、科普宣传、技术培训为一体的农业科技园区。

四、以严明纪律强化责任担当

纪律是鼓干劲、聚合力的保障。在全面从严治党的新形势下，我们在落实守纪律讲规矩的过程中，起码要把握三个严守：

第一，严守政治纪律。政治纪律是最根本、最重要的纪律，我们必须把严守政治纪律放在首位。最根本的是，坚定不移地学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理论，真正做到从思想上、政治上、行动上与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致；最重要的是，坚定不移地执行中央和省委的决策部署，坚持党的原则，增进党内团结，决不搞有令不行、有禁不止，绝不搞各自为战、阳奉阴违；最关键的是，坚定不移地贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，强化责任担当，严格落实执行年度工作任务，坚决走好“转型升级、跨越提升”的新路。

第二，严守廉政纪律。把纪律和规矩挺在前面，是全面从严

治党的重要手段。近日，省纪委通报的 11 起违反中央八项规定精神的典型案例中，有一个鲜明特点就是“严”，公款购买购物卡、违规操办婚事、公款购买香烟、公款旅游、办公用房超标、公车私用等都受到了严厉处分，我们必须引以为戒。要认真贯彻执行新修订的《准则》和《条例》，按要求落实主体责任和监督责任，切实做到警钟长鸣、责任在肩。主要负责同志要认真履行“第一责任人”政治责任；班子其他成员要坚持“一岗双责”，严守廉洁纪律，坚守政治底线，对问题抓早抓小，防微杜渐，营造风清气正的工作环境；全体党员干部要认真履行岗位职责，坚决抵制违反中央八项规定精神和廉洁自律准则的行为，努力做忠诚、干净、担当的表率。

第三，严守作风纪律。作风整顿是省委推进工作落实的重要举措，要认真贯彻执行。经过一年的作风整改，我们的工作状态明显改观，但也存在一些问题。有的单位仍然存在作风不实、纪律不严、精神不振、为政不勤的情况；有的单位仍然有制度废弛、纪律松懈的现象；有的领导干部对群众反映的问题视而不见，漠视民声；有的同志在工作时间上网购物、迟到早退，人在岗心不在岗等等。这些问题，从根本上都是作风整改不到位、纪律执行不彻底的问题，必须坚决改正。要严格遵守各项规章制度，从严落实各项条例，做到该报告的报告，该请示的请示，该建议的建议，形成用制度管权、管事、管人的科学机制。

五、以党的建设营造科研生态

“围绕科研抓党建，抓好党建促科研”，已形成我们农科院党建工作的特色和优势。下一步，我们将重点围绕科研精神、科研动力，解决科研浮躁、不重实绩的问题。具体工作中突出“三抓”：

抓住思想建设这个核心。各级党组织，要把理论学习作为坚定正确政治方向的大事，深入学习党的十八届六中全会、习近平总书记系列重要讲话、中央和省委1号文件，中央农村工作会议等精神，弘扬理论联系实际的学风，在牢牢把握科技进步方向、推进协调发展、实现人与自然和谐相处、搞好内外联动、促进公平正义等方面取得更加突出的成效。要高度重视意识形态工作，将其纳入党的建设重要内容，列入年度工作重点和重要议事日程。运用好院局域网、微信群、宣传橱窗等，弘扬主旋律，传播正能量，激发强大干事动力，营造风清气正的科研环境。

抓住履职尽责这个根本。各级党组织，要树立正确的政绩观，坚持从巩固党要管党、从严治党的大局看问题，把抓好党建工作作为最大政绩。党的书记要切实履行第一责任人职责，牢固树立抓好党建是本职、不抓党建是失职、抓不好党建是不称职的政治意识和责任意识，深入推进“两学一做”学习教育、机关作风整顿等，一心一意谋发展，聚精会神抓党建。各级党员干部，要切实履行责任，做到在党言党、在党忧党、在党为党，真抓实干，团结合作，形成一级抓一级、层层抓落实的党建新格局。

抓住活动创新这个关键。活动方式上，增强多样性；活动组

织上，原则与灵活相结合；活动形式上，集中与分散相结合；活动时间上，工作与业余相结合；科学运用有效载体，增强党组织活动的吸引力、感染力、生命力。要深入挖掘先进人、先进事，发挥典型示范作用；充分利用现代传播技术，宣传党的理论、方针和政策，了解群众需求，征求意见建议；要通过创新方式方法，充分发挥党组织的政治核心作用，努力把党组织建设成为推动事业发展的坚强堡垒，把党员干部队伍建设成为推动全院工作的骨干力量，全力营造团结向上、奋发作为的工作环境。

同志们，2017年是推进农业供给侧结构性改革的深化之年，我们要认真贯彻落实党的十八届六中全会、省第九次党代会精神，开拓创新，锐意进取，在建设经济强省、美丽河北中贡献力量，以优异成绩迎接党的十九大召开！

同志们：还有10天就是春节了，在这里给大家拜个早年，祝大家在新的一年里身体健康、工作顺利、生活美满、阖家幸福！